

Contato

renatadtormena@gmail.com

www.linkedin.com/in/renata-tormena (LinkedIn)

Principais competências

Resultados de impacto

Liderança executiva

Gestão

Languages

Inglês médio (1100-1500)
(Professional Working)

Italiano (Professional Working)

Certifications

AI Challenges and Opportunities for
Leadership

Design Estratégico

Inteligência Emocional

Estratégias de Negociação
Avançada

Liderança e Gestão

Renata Della Giustina Tormena

Head de Projetos de Inovação | Gerente de Projetos | Inovação
São Paulo, Brasil

Resumo

Engenheira com especialização em Gestão de Projetos, tendo mais de 10 anos de experiência em desenvolvimento, implantação e condução de projetos estratégicos em inovação fechada e aberta, conectando empresas com startups, educação corporativa não tradicional, planejamento estratégico e transformação cultural, adquirido em empresas nacionais e multinacionais de médio a grande porte do segmento de inovação, tecnologia, alimentício, financeiro, metal mecânico e automotivo.

Entusiasta por projetos que desafiam e transformam a cultura das organizações, hoje atuo no gerenciamento e desenvolvimento de projetos de inovação, conectando empresas com startups, educação organizacional não tradicional, planejamento estratégico e transformação cultural.

Implantação de todo o modelo de negócio de uma plataforma de inovação aberta a serviço do ecossistema de inovação para diversas empresas de grande porte da região da Serra Gaúcha, oportunizando conexões entre as empresas tradicionais com novos modelos de atuação, gerando a transformação em rede.

Expressiva atuação como Gerente de Inovação, realizando a condução do processo de gestão de projetos estratégicos e operacionais das empresas clientes, abordando e diagnosticando o que é preciso para apoiar a visão do negócio, a fim de tornar a empresa mais competitiva e inovadora, em negócios em que já atua, bem como visualizando novas possibilidades em produtos, serviços e tecnologias.

Forte atuação na implantação de projetos de inovação, criando, desenvolvendo e prestando informações de pipeline - escopo, cronograma, custo, riscos, fornecedores, qualidade, bem como do desenvolvimento da comunicação fluida entre as diversas áreas da empresa e stakeholders.

Forte atuação na condução de equipes multidisciplinares, buscando foco em resultados, transferências de conhecimentos e potencialização de talentos, bem como da disseminação em mudança de mindset e cultura na organização sobre transformação organizacional e digital.

Sólidos conhecimentos em indicadores e métricas (OKRs e KPI's), com apresentação de dashboards em reuniões estratégicas para equipe, Diretoria e executivos, com soluções e planos de ações a serem seguidos frente a capacidade de compreender problemas de vários níveis de complexidade e reduzi-los ao essencial.

Fico aberta para desenvolver networking e expandir meus conhecimentos;

Renata Tormena

renatadgtormena@gmail.com

Experiência

Innoscience Consultoria

3 anos 7 meses

Sócia

abril de 2025 - Present (1 ano 1 mês)

São Paulo, São Paulo, Brasil

Head de Projetos de Inovação

julho de 2023 - Present (2 anos 10 meses)

São Paulo, Brasil

Como Head de Projetos na Innoscience, orquestro a jornada de inovação de ponta a ponta para um portfólio diversificado de clientes em setores estratégicos como Energia, Logística, Saúde e Indústria. Atuo como parceira estratégica, traduzindo desafios complexos em crescimento sustentável e garantindo que a inovação, potencializada por inteligência artificial, gere resultados de negócio tangíveis.

* Lidero a concepção e implementação de ecossistemas de inovação corporativa, estruturando programas de Inovação Aberta, Intraempreendedorismo e Corporate Venture Building (CVB), capacitando

os clientes a acessarem novas tecnologias e modelos de negócio de forma sistemática.

* Atuo diretamente com a alta liderança em sessões de Discovery para aprofundar o entendimento dos problemas e desenhar, em conjunto, as soluções mais eficazes, mantendo os esforços de inovação sempre alinhados a estratégia do negócio.

*Orquestrei a execução e o acompanhamento de mais de 50 projetos-piloto entre grandes empresas e startups, articulando stakeholders para definir escopo, métricas de sucesso e mensurar o retorno sobre o investimento (ROI), o que acelerou a validação de novas soluções e a tomada de decisão estratégica.

*Lidero e desenvolvo uma equipe multidisciplinar de consultores de alta performance, fomentando um ambiente de colaboração e aprendizado contínuo para assegurar a excelência na entrega dos projetos e o crescimento de cada talento.

*Gerencio portfólio diversificado de projetos, entregando soluções customizadas para líderes de mercado em múltiplos setores, incluindo Energia, Saúde, Siderurgia, Automotivo e Alimentos & Bebidas.

Consultora Sênior de Inovação

outubro de 2022 - julho de 2023 (10 meses)

São Paulo, Brasil

Responsável pela gestão de projetos com foco em inovação, buscando formas de impactar o negócio para diversas empresas de distintos segmentos de metal mecânico, alimentício, financeiro, agrícola, saúde e bem estar. Realização de reuniões consultivas de alinhamento para definição de estratégias dos clientes mediante avaliação das demandas, para posterior customização, criação e desenvolvimento de projetos exclusivos para o cliente.

Condução do processo de gestão de projetos estratégicos das empresas assessoradas, abordando e diagnosticando o que é preciso para apoiar a visão do negócio, a fim de tornar a empresa mais competitiva e inovadora;

Conexo

Gerente de projetos de inovação

julho de 2020 - outubro de 2022 (2 anos 4 meses)

Caxias do sul, Rio Grande do Sul, Brasil

Responsável pela gestão de projetos com foco em transformação cultural, digital e inovação aberta, buscando formas de impactar o negócio para diversas empresas de distintos segmentos de metal mecânico, alimentício e financeiro;

Realização de reuniões consultivas de alinhamento para definição de estratégias dos clientes mediante avaliação das demandas, para posterior customização, criação e desenvolvimento do portfólio de serviços e business plan;

Responsável pela elaboração de proposta comercial junto a área comercial, realizando o contrato e alocação dos recursos para o serviço, prevendo custos, qualidade e entrega dos projetos a serem executados;

Condução do processo de gestão de projetos estratégicos e operacionais das empresas assessoradas, abordando e diagnosticando o que é preciso para apoiar a visão do negócio, a fim de tornar a empresa mais competitiva e inovadora;

Identificação de metodologias modernas e correções de rumo quando necessário em termos de processo de inovação, de maneira a mitigar impactos e otimizar processos que possam apoiar a estratégia de crescimento e desenvolvimento das empresas assessoradas;

Gestão e acompanhamento das entregas internos e de parceiros (startups, universidades, corporações e ecossistemas de inovação) realizando o pipeline do processo de cronogramas, contratos e etapas de aprovação;

Desenvolvimento de Designer Estratégico e Organizacional;

Desenvolvimento de workshops e palestras com temas relacionados a inovação aberta, soft skills, Design Thinking e disseminação de nova cultura em transformação digital;

Construção e acompanhamento dos indicadores estratégicos (OKRs) para direcionar e integrar os times envolvidos com o projetos executados, sendo apresentados em reuniões estratégicas de Diretoria das empresas;

Construção de posicionamento do projeto alinhado aos norteadores do planejamento estratégico e roadmap de transformação para médias e grandes empresas.

Empresas Randon

4 anos

Gerente de projetos- Foco em Planejamento Estratégico

maio de 2018 - maio de 2020 (2 anos 1 mês)

Caxias do Sul e Região, Brasil

Responsável pelo gerenciamento do portfólio de projetos estratégicos e operacionais da empresa, executando a pipeline dos projetos, seguindo: escopo, cronograma, custeio, recursos, viabilidade financeira, tecnologia necessária, sprints e entregas e relatórios;

Execução e desenvolvimento dos pilares de governança da empresa, para a construção do Planejamento Estratégico, voltado para 3 a 5 anos da

organização em conjunto a todos os stakeholders envolvidos: Diretores, Gerentes e Coordenadores;

Responsável por comunicar a alta gestão executiva sobre o andamento do projeto e possíveis problemas e riscos, realizando a administração e acompanhamento dos assuntos críticos dos projetos;

Apoio na gestão dos projetos estratégicos da organização, desde a elaboração de business case, condução dos fóruns de aprovações, acompanhamento de indicadores, levantamento dos objetivos desejados e atividades para atingi-los, bem como sua gestão e acompanhamento;

Intersecção colaborativa com diversas equipes multidisciplinares e setores da empresa, atuando na facilitação da mudança de cultura e mindset em transformação e inovação organizacional, estimulando o empoderamento e transparências dentro dos times;

Implementação do Projeto de gerenciamento de indicadores através de uma plataforma digital, realizando o desenvolvimento de indicadores quanto à métricas ágeis, estimativas com base em previsibilidade e melhoria contínua orientada à dados, provendo a percepção qualitativa e quantitativa de hipóteses na solução de problemas;

Condução e criação do Programa Atitude, com o objetivo de realizar a transformação cultural da empresa e disseminar a estratégia para todos os colaboradores, sendo este premiado no programa PGQP (Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade) em 2019 com o Case Rally da Qualidade-Programa Atitude.

Analista de qualidade de processo
junho de 2016 - maio de 2018 (2 anos)
Caxias do Sul e Região, Brasil

Responsável por elaborar e implementar modelos e ferramentas de controle da qualidade, com foco na adoção de políticas e técnicas de melhoria contínua da área de pintura;

Análise de normas técnicas de pintura, focado nos requisitos e necessidades dos clientes: Grupo Randon como Iveco, Mercedes Benz, Volkswagen, Ford, VOLVO e Scania para a adequação do processo de pintura;

Controle e monitoramento dos projetos de gestão da qualidade, identificando e analisando os recursos, melhorias de processos e fluxos de trabalho, bem como das atualização e gerenciamento de instruções de trabalho;

Elaboração e ministrante de treinamentos sobre o sistema de gestão da qualidade e processos promovendo a cultura da educação continuada e assegurando a melhoria dos processos necessários;

Identificação e projeções financeiras referente as margens e listas de preço dos produtos;

Gestão de cadastros no SAP e controle de estrutura de produto da área de pintura da empresa;

Condução do projeto de incorporação da unidade de pintura adquirida, referente as paradas da produção, prevendo a otimização de tempo x produção x qualidade;

Condução e manutenção do sistema de gestão, através das certificações IATF 16949, ISO 9001, ISO 45001;

Gerenciamento de testes externos para certificação das normas, acompanhando auditorias externas e internas fornecendo aos auditores evidências de conformidade com os requisitos especificados, para garantir a manutenção da certificação.

Eisenmann Pinturas Automotivas

Analista de qualidade

novembro de 2014 - junho de 2016 (1 ano 8 meses)

Caxias do Sul, RS

Responsável pela condução e manutenção do sistema de gestão das certificações IATF 16949, ISO 9001, ISO 45001;

Gestão do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), realizando o mapeamento dos processos, desenhando os fluxogramas e mantendo atualizados os manuais, políticas, entre outros;

Conduções de Kaizen e 5S, desenvolvendo indicadores e gerenciando planos de ações a serem seguidos;

Análise de normas técnicas de pintura para atendimento de requisitos de cliente e adequação do processo de pintura.

Bepo Componentes Automotivos

4 anos 5 meses

Analista de projetos pleno

janeiro de 2013 - outubro de 2013 (10 meses)

São Marcos

Responsável pelo gerenciamento do portfólio de projeto das principais montadoras do Brasil: Iveco, Mercedes Benz, Volkswagen, Ford, Volvo, Fiat, Peugeot e Renault, garantindo o cronograma e pipeline do projeto, mediante a relatórios de status gerenciais;

Condução de reuniões de acompanhamento de status dos projetos com time multidisciplinar e multifuncional, alinhando informações que impactam o andamento dos projetos com clientes internos e externos, time técnico e

alta direção, visando o cumprimento das entregas contratadas dentro dos parâmetros definidos e propondo recomendações para alterações no escopo de projeto conforme a estratégia da empresa;

Elaboração da documentação de projeto conforme modelo do cliente, com definição do escopo e critérios de projeto;

Análise de normas técnicas para atendimento dos requisitos do cliente e match com o processo da empresa.

Analista de sistema de qualidade pleno
junho de 2009 - janeiro de 2013 (3 anos 8 meses)

Elaboração da documentação e auditorias ISO\TS 16949 e ISO 9001.

Resposta a reclamação de cliente, desenvolvimento de projetos para cliente (Iveco, Renault,Nissan, PSA,Fiat), submissão de PPAP, treinamentos internos, elaboração de procedimentos, instruções de trabalho, verificação de indicadores de desempenho, acompanhamento de auditorias e elaboração de planos de ação e demais atividades voltadas a qualidade e engenharia

Formação acadêmica

PUCRS - Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul
MBA em Tecnologia para Negócio: AI, Data Science e Big Data
· (2019 - 2021)

Fundação Getulio Vargas
MBA em Gestão de Projetos , Engenharia · (2017 - 2019)

UCS - Universidade de Caxias do Sul
Bacharelado em Engenharia de Produção , Engenharia · (2004 - 2014)

ISCTE Executive Education
Inovação e Liderança em Gestão de Projetos , Gestão de Projetos · (setembro de 2022 - setembro de 2022)